



ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ СПОРТСКИ ЦЕНТАР „Олимп - Звездара“

БЕОГРАД, Вјекослава Ковача 11

Број: 681

Датум: 22.11.2017.године

**ПЛАН И ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА
СПОРТСКИ ЦЕНТАР „ОЛИМП - ЗВЕЗДАРА“ ЗА 2018. ГОДИНУ
СА ОЧЕКИВАНИМ ОСТВАРЕЊЕМ ПЛАНА И ПРОГРАМА У 2017. ГОДИНИ**

Оснивач:	Градска Општина Звездара
Надлежна филијала управе за трезор :	Палилула
Делатност:	93 11, Делатност спортских објеката
Матични број:	07019564
ПИБ број:	100006656
Јединствени број корисника јавних средстава:	81143
Седиште:	БЕОГРАД, Улица Вјекослава Ковача број 11

1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА СПОРТСКИ ЦЕНТАР „ОЛИМП – ЗВЕЗДАРА“

Јавно предузеће Спортски центар „Олимп – Звездара“ има статус јавног предузећа од 25.07.2005. године. Градска општина Звездара је основала Предузеће због потреба пружања услуга у обављању спортско рекреативних активности.

Предузеће има статус правног лица, са правима, обавезама и одговорностима утврђеним законом и у правном промету са трећим лицима има сва овлашћења и иступа у своје име и за свој рачун.

Претежна делатност јавног предузећа је – делатност спортских објеката (шифра 93.11) . Осим наведене претежне делатности Предузеће могућност да се бави и другим делатностима као што су:

Делатност спортских клубова (93.12), делатност осталих организација на бази учлањења (94.99), остале забавне и рекреативне делатности (93.29), друге уметничке делатности у оквиру извођачке уметности (90.02), специјалистичка медицинска пракса (86.22), спортско и рекреативно образовање (85.51), организовање састанака и сајмова (82.30), изнајмљивање и лизинг опреме за рекреацију и спорт (77.21), делатност рекламних агенција (73.11), изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима (68.20), као и друге делатности које служе обављању претежне делатности, уколико за те делатности испуњава услове предвиђене законом, одлукама Оснивача и Статутом јавног предузећа.

2. МИСИЈА, ВИЗИЈА И ЦИЉЕВИ ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА СПОРТСКИ ЦЕНТАР „ОЛИМП – ЗВЕЗДАРА“

Мисија Јавног предузећа Спортски центар „Олимп - Звездара“ је максимално коришћење ресурса у сврху задовољења потреба грађана по питању рекреације и здравих стилова живота. Предузеће у свом раду тежи да се коришћење његових капацитета, терена и садржаја што више омасови и да у томе буду заступљене све старосне категорије.

Јавно предузеће Спортски центар „Олимп - Звездара“ је основано Решењем о оснивању Скупштине општине Звездара, која је исто донела у мају 1968. године. Основано је са циљем да пружа услуге из области физичке културе, спорта и рекреације, подизање физичких и здравствених вредности грађана и радних људи, њихових телесних, радних и одбрамбених способности.

Једном речју Јавно предузеће је основано да на најбољи могући начин пружа услуге у обављању спортско рекреативних активности и да развија и унапређује спорт, као делатност од општег интереса. То подразумева и старање о спортским објектима – опреми, спортским реквизитима и базенској техници (пратећем пословном, радном, и рекреативном простору), који су му Оснивачким актом пренети на управљање, наплату коришћења комерцијалних услуга спортских и рекреативних објеката и закупнине пословног простора и спортских терена, које представљају основни извор прихода за рад и пословање. Ради испуњења ових задатака Центар је у обавези да оствари што бољу сарадњу са корисницима спортских и рекреативних садржаја и закупцима пословног простора и спортских објеката.

Визија Јавног предузећа Спортски центар „Олимп - Звездара“ је да буде успешно предузеће, да испуни разлоге свог оснивања, максимално попуни и искористи расположиве капацитете, наплати своје услуге и закупнину у што већем обиму и проценту и да својим понашањем и пословањем испуни законске оквире, очекивања оснивача и свих заинтересованих корисника и странака са којима ступа у било какву врсту уговорних односа.

Наша визија је да будемо предузеће, које непрекидно поставља више стандарде и које ће у наредном периоду бити у могућности да функционише потпуно самостално, финансирајући се искључиво из сопствених извора прихода.

Циљеви Јавног предузећа Спортски центар „Олимп - Звездара“ су, у складу са Одлуком о промени Оснивачког акта („Службени лист града Београда“ број 94/16) и Статутом Предузећа („Службени лист града Београда“ број 107/16), - развој и унапређење спорта и спортских активности, као делатности од општег интереса. Јавно предузеће је основано и послује ради развоја и унапређења спорта, окупљања и свестраног и активног учествовања у спорту деце, омладине и одраслих, рекреације деце и одраслих, спортског образовања, стварања материјалних и стручних услова за омасовљење и унапређење спорта, обезбеђивање наменског и целисходног коришћења пословног простора у државној својини у објектима Спортског центра, развоја и унапређења обављања делатности од општег интереса – стицања добити и остваривања других законом утврђених интереса. У спровођењу наведеног циља, неопходна је домаћинска брига о повереној имовини и крајње савесно и одговорно управљање пренетим спортским објектима, пословним, спортским и другим простором, опремом и уређајима.

Један од битнијих циљева Јавног предузећа је и развој у погледу побољшања инфраструктуре, изградња нових спортских капацитета, терена и унапређење – осавремењивање старих. Управна зграда, сале, свлачионице, тоалети и канцеларије су у доста лошем стању због тога што, сем текућег одржавања, нису реновиране од изградње Спортског центра 1970. године. Неопходно је извршити реконструкцију са постављањем вентилације и нове савремене подлоге у салама као и новим атрактивнијим садржајима за децу и одрасле.

Многи терени се налазе на отвореном и временске прилике знатно утичу на њихов рад и искоришћеност. Потребно је уложити значајна финансијска средства у **покривање свих отворених терена** како би се омогућило њихово коришћење током целе године. На тај начин би се делом стекли услови да Јавно предузеће може комерцијално и потпуно независно да функционише од сопствених прихода и да чак део улаже и у нове инвестиције.

Од изградње „Олимпа“ до данас, преко четрдесет година, заступљено је грејање на мазут. Овај начин загревања у зимском периоду је еколошки превазиђен па је неопходно обезбедити прикључак на Београдске електране и **ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ СПОРТСКИ ЦЕНТАР „ОЛИМП - ЗВЕЗДАРА“ - БЕОГРАД, Улица Вјекослава Ковача број 11**

применити даљинско грејање. Овакво грејање је већ дошло до оближњих установа, ОШ „Марија Бурсаћ“ и студентског дома „Рифат Бурџевић“, и обезбеђен је вод до Центра. У плану је и стварање услова за загревање Центра коришћењем обновљивих извора енергије, односно геотермалних вода.

Максимална попуљеност сала, терена, издавање пословног простора закупцима у највећем могућем обиму су важни за остварење што већих прихода. Уједно се ради и на разради сопствених програма рекреације који ће такође, уз стручан рад и популарне цене, допринети да се повећа висина прихода.

Контрола трошкова и свођење на најмању могућу меру и рационалност у броју запослених су такође важан елемент за Предузеће.

Промоција Центра у медијима, на телевизији, преко сајта, фејсбука и других средстава информисања и друштвених мрежа је веома важна и на тај начин грађани могу перманентно да прате сва дешавања на „Олимпу“.

Веома је битна сарадња Предузећа са оснивачем – Градском општином Звездара, са Градом и Градским секретаријатима за спорт и омладину, образовање и дејчу заштиту, Канцеларијом за младе, Туристичком организацијом Београда као и са Спортским савезима Звездаре, Београда и Србије. Сарадња са свим установама и предузећима са општине Звездара требало би да буде подигнута на највиши ниво. Дом здравља, Градска болница, Предшколске установе, основне и средње школе и сва предузећа могу да учествују на турнирима, манифестацијама и садржајима који се дешавају на „Олимпу“. Центар је у потпуности прилагођен особама са инвалидитетом и домаћин је великог броја манифестација и такмичења које се већ неколико година одржавају на „Олимпу“.

Услуга коју Центар пружа корисницима мора да буде у знаку љубазности и толеранције особља, а у затвореним просторијама и на спољним теренима мора да се ради на свакодневном одржавању и беспрекорној хигијени.

Све су ово начини да се привуче још већи број корисника који већ сада долазе на „Олимп“ из свих делова града.

Профил и историјат предузећа

Јавно предузеће Спортски центар „Олимп-Звездара“ пројектовано је 1969. године. Већина спортских објеката и објеката инфраструктуре је завршена у току 1970. и 1971. године, а девет тениских терена је саграђено у периоду од 1984. до 1990. године. Од 1990. до 2006. године, сопствена акумулативно-репродуктивна способност није била довољна за већа улагања у набавку опреме.

Од 2006. до 2011. године, модернизована је атлетска стаза, справе за вежбање на отвореном, терен за мини голф претворен у мобилијар за децу, набављена опрема за клизалиште, изграђен терен за одбојку на песку, терен за вежбање особа са инвалидитетом и опремљен клуб за особе са инвалидитетом.

Почетком августа 2011. године, завршена је реконструкција и санација отворених базена, што представља једну од највећих инвестиција на општини Звездара у последњих неколико година.

У првој половини 2012. године завршена је реконструкција амфитеатра, што је пружило могућност Центру да се уврсти у објекте који пружају квалитетан простор за манифестације из области уметности и културе.

Крајем 2012.године на крову велике сале постављено је 48 соларних колектора за догревање базенске воде и воде за туширање.

У 2015. и 2016. години је извршено улагање у инфраструктуру кроз замену подлоге испод справа на отвореном, измештање кућица са рукометног на кошаркашки терен и уређење подлоге и справа на игралишту за децу. Уједно су перманентно улагана средства у филтерницу базена, због неопходности и доброг функционисања у летњем периоду. Уз помоћ Оснивача, набављен је и монтажни тоалет на отвореном.

У 2017. години у сарадњи са оснивачем, Градском општином Звездара уложена су значајна средства у радове на побољшање инфраструктуре Центра у виду: сервисирања опреме на клизалишту, реновирања дна и зидова дечјег базена, санације равног крова на средњем нивоу код просторија Спортске академије, набавке централна и сонди, базенске технике и материјала, поправке и сређивања фасаде, радова на риголама базена, поправке машинских инсталација у зградама, поправке водовodne мреже, радова на дренажи спољних терена, радова на обнављању површинског слоја терена за рекреацију, браварских радова и радова на одржавању електронског и енергетског система – електро радова јаке струје.

Цео комплекс Спортског центра „Олимп-Звездара“ обухвата површину од **48.477 м²**, при чему је око **70%** те површине под објектима, путевима и стазама, док је остатак прекривен зеленим површинама.

Предузеће данас послује на основу Решења Агенције за привредне регистре у Београду број: **БД. 60624/2017** од **14.07.2017.** године, са седиштем и адресом у Београду, улица Вјекослава Ковача број 11. Овлашћено лице за заступање - законски заступник предузећа је директор, Славиша Дамјановић, именован на период од четири године решењем Скупштине Градске општине Звездара број XI број 011-1-27 од 05. јула 2017. године.

Основна делатност предузећа, пружање услуга у обављању спортско-рекреативних активности се одвија у:

- затвореним спортским објектима,
- помоћним објектима,
- отвореним спортским теренима,
- летњој позорници и
- уређеним слободним површинама.

Затворени спортски објекти

У оквиру комплекса ЈП Спортски центар „Олимп-Звездара“ налази се спортска зграда саграђена 1970. године укупне површине 2.568 м². Цео објекат је конструисан и изведен у три нивоа:

Доњи ниво се састоји од сале за балет, санитарног чвора, трим кабинета, котларнице, филтернице, радионице, теретане, магациноског простора и сале за борилачке спортове. Укупна површина доњег дела је 1.159 м².

Средњи ниво се састоји од терасе, простора и учионица тренутно издатих Спортској академији и фитнес клубу, свлачионица, гардеробе, канцеларија и терасе на којој се налази клизалиште са вештачком подлогом. Укупна површина коју заузима овај ниво је 1.766 м².

Горњи ниво се састоји од спортске дворане, канцеларија, санитарног чвора, хола, терасе и портирнице. Укупна површина горњег нивоа је 1.372 м².

Отворени спортски терени-Отворене спортске терене чине:

- терен за рукомет, димензија 20x40 м, на коме је сада постављена балон-хала за мали фудбал од стране закупца;
- терен за кошарку, димензија 26x14 м, у зимском периоду отворено клизалиште;
- терен за одбојку, димензија 19x9 м;
- атлетска стаза, дужине 250 м;
- терени за тенис, 9 комада, укупне површине 5.904 м² (7 шљака, 2 бетонска, од којих је на једном постављена балон-хала);
- мобилијар за децу 2.000 м²;
- летња позорница са 1.000 места.

Отворени базени

- пливачки базен, димензија 21 x 33 x 2 м
- непливачки базен, димензија 15 x 28 x 1,2 м
- рекреативни базен, димензија 14 x 18 x 1,2 м
- базен за децу, димензија 15 x 7,5 x 0,6 м

ЗАКОНСКИ ОКВИР

Закони који уређују пословање и имају утицај на делатност Предузећа су:

Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС", број 15/2016)

Закон о спорту („Службени гласник РС", број 10/2016)

Закон о буџетском систему („Службени гласник РС", број 54/09, 73/10, 101/10, 101/11,93/12, 62/13,63/13,108/13,142/14,68/15, 103/15 и 99/2016).

Уредба о начину и контроли обрачуна исплата зарада у јавним предузећима („Службени гласник РС", бр. 27/14)

Фискална стратегија за 2017. год., са пројекцијама за 2018. и 2019.год.

Закон о рачуноводству („Службени гласник РС" број 62/13)

Закон о ревизији („Службени гласник РС" број 62/13)

Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС" број 124/12,14/15 и 68/15)

Закон о раду („Службени гласник РС" број 24/05, 61/05,54/09 и 32/13, 75/14 и 13/17)

Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС" број 116/14)

Најважнији општи акти ЈП СЦ „Олимп – Звездара“ су:

Оснивачки акт ЈП СЦ „Олимп-Звездара“

Статут ЈП СЦ „Олимп – Звездара“

Појединачни колективни уговор код послодавца

Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији радних места.

Предузеће се у свом раду руководи и великим бројем интерних правилника као што су:

Правилник о начину и поступку давања у закуп пословног простора, спортских сала и терена, тениских терена и базена

Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама

Правилник о ближем уређењу поступака јавних набавки и многи други.

3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА

Јавним предузећем Спортски центар „Олимп-Звездара“ управља Надзорни одбор који броји три члана, а које бира Скупштина Градске општине Звездара. Чланови Надзорног одбора су: Драган Ликић, председник, Славица Николић – члан и Бошко Поповић, члан (из редова запослених). Они су постављени од стране Оснивача дана 01.06.2016. године на период од четири године.

Руководећу функцију у Јавном предузећу обавља директор Јавног предузећа, г.Славиша Дамјановић, а извршни директор Предузећа је г. Бранко Поповић.

Организациона структура је усклађена са Законом о јавним предузећима, Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији послова и Статутом ЈП СЦ „Олимп – Звездара“ и њу чине организациони делови Предузећа, службе и то:

- Физичка култура;
- Техничко одржавање;
- Заједнички послови;
- Купалиште.

Новим Статутом ЈП Спортски центар „Олимп – Звездара“ („Службени лист града Београда“ број 107/16), је издвојено купалиште, као посебна служба.

Основни разлог за то је комплексна организација рада пливалишта, која садржи бројно особље, почев од управника базена, преко спасилачке службе, службе обезбеђења, лекарске службе, редарске службе и службе одржавања хигијене. Сви сегменти морају да функционишу беспрекорно синхронизовано, да би многобројни корисници били задовољни са услугом. Оправданост да се рад купалишта издвоји у посебну целину је боља анализа рада базена, који је у 2017. години остварио близу 30 % од укупних прихода Предузећа.

**Постојећи број радника и квалификациона структура запослених
у Јавном предузећу СЦ „Олимп-Звездара“**

Редни број	Радно место	Образовање	Број запослених
1.	Директор	ВСС	1
2.	Извршни директор	ВШС	1
3.	Пословни секретар (породиљско одсуство)	ССС	1
4.	Пословни секретар (замена)	ВСС	1
5.	Руководилац финансијских и рачуноводствених послова	ВСС	1
6.	Финансијско –рачуноводствени оператер	ССС	1
7.	Благајник-Рецепционер	ССС	2
8.	Бизнис менаџер за спорт, програме и рекреацију	ВСС	1
9.	Организатор спортских програма и рекреације	ВСС	1
10.	Шеф техничке службе	ВСС	1
11.	Мајстор одржавања-електричар-магационер	КВ	1
12.	Мајстор одржавања –бравар-водоинсталатер	КВ	1
13.	Мајстор одржавања – руковаоц централног грејања	КВ	2
14.	Мајстор одржавања- спортске опреме терена и реквизита	КВ	1
15.	Радник на одржавању круга,терена и вегетације	НК	1

Према Правилнику о систематизацији радних места Јавног предузећа Спортски центар „Олимп – Звездара“ одређено је 31 место за пријем радника у радни однос. У овом тренутку Предузеће има 17 запослених, а сезонске потребе за радницима на пливалишту и клизалишту попуњавамо у оквиру уговора са правним лицима које склапамо на основу спроведене јавне набавке.

4. ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА ПОСЛОВАЊА – структура прихода

Приходи које Центар у пословању остварује су:

- а) Приходи од издавања велике дворане, трим сале и свлачионице (тачке 1, 2 и 14 у табели очекиваних прихода) учествују у укупним приходима са 9,81 %
- б) Приходи од отворених терена за одбојку на песку, одбојку и кошарку (тачке 3,5 и 6) учествује у укупном приходу са 0,10 %
- в) Приход остварен по основу издавања пословног простора, тениских терена, отворених површина за луна парк и површина за постављање фриџидера за сладолед (тачке 4,7,19 и 20) учествују у укупном приходу са 17,47 %
- г) Приход од програма рекреације (тачке 8,11,12 и 13) учествују у укупном приходу са 2,02 %
- д) Приходи од пливалишта, пропусница за пливалиште и отвореног клизалишта (тачке 9, 10 и 15) учествују у укупном приходу са 27,91 %
- ђ) Приходи намењени организацији спортских програма, кампова, програма рекреације и бесплатном уласку љака на базен и клизалиште (тачке 17 и 30) учествују у укупном приходу са 9,71 %
- е) Приходи од државних давања који се односе на улагање буџетских средстава у пливалиште, а имају вредност годишње амортизације базена (тачка 16)- 15,62%
- ж) Улагања Оснивача у инфраструктуру – (тачка 31) – учествују у укупним приходима 11,00 %
- з) Приходи остварени путем наплате комуналних трошкова од купаца (тачке 21-25) учествују у укупном приходу са 4,70 %
- и) Приход од донација (тачка 18) учествује у укупном приходу са 1,10 %.
- ј) Остали приходи, приход од рекламе, камате и наплаћена штета од „Дунав осигурања“ – (тачке 26,27, 28 и 29) учествују у укупном приходу са 0,56 %.

Предузеће се финансира из сопствених извора пословања, међу којима су најзначајнији пливалиште, закуп пословног простора, велика спортска дворана и трим сала. Улагања у крупније инвестиције у инфраструктуру се реализују путем финансирања од стране оснивача – Градске општине Звездара.

5. ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ОСТВАРЕН У 2017. И ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2018. ГОДИНУ

5.1. Маркетинг стратегија , пројекти, спортске активности и односи с јавношћу

5.1.1. Увод

Током 2017. године настављена је политика улагања у инфраструктуру ЈП СЦ „Олимп-Звездара“ која доприноси ширењу спектра спортско-рекреативних и културно-уметничких садржаја у оквиру Спортског центра.

На базенима је организован велики број садржаја за децу и одрасле, а у амфитеатру су се током лета одржавали летњи позоришни дани које су привукли велики број суграђана.

5.1.2. Маркетинг стратегија

Акције из области маркетинга и области односа с јавношћу током 2018. године односиће се на промовисање бренда „Олимп“ и његово позиционирање на тржишту спортско-рекреативних, културно-уметничких и туристичких услуга. Планира се промотивна туристичка кампања кроз сарадњу са Туристичком организацијом Београда и Астрономском опсерваторијом на Звездари, чиме ће се Спортски центар „Олимп-Звездара“ повезати са звездарском шумом и тиме се учврстати на туристичку мапу Београда.

У домену рада са корисницима затворених сала, током 2018. акценат ће се ставити на побољшање комуникације и повећање нивоа услуге који Центар пружа. Планирано је да се уз помоћ Министарства за спорт и фондова Европске уније уради инвестиционо и текуће одржавање зграде за спорт и физичку културу, као што су: физкултурна сала горњи ниво, трим сала доњи ниво, свлачионице и мокри чворови средњи ниво.

У складу са тим увешћемо редовна дежурства менаџера у поподневним часовима. Тиме ћемо корисницима омогућити приступ свим актуелним информацијама у вези са понудом коју пружа Центар.

Планирано је и да се уради затворени базен и тиме велики комплекс Спортског центра стави у функцију током целе године.

Простори предвиђени за рекламирање су: спољне зидне површине, простори на базену, амфитеатар и трим стаза, отворено клизалиште, отворени спортски терени за време спортских утакмица и такмичења која се одржавају на теренима СЦ „Олимп-Звездара“.

Визуелни идентитет нашег предузећа и даље ће се промовисати путем модерновог сајта и фејсбук профила, а могућност рекламирања путем банера на сајту СЦ „Олимп-Звездара“, www.scolimp.rs, биће интензивирана промоцијом сајта ширем кругу корисника. **У плану је комуникација са корисницима путем друштвених мрежа, као што су Инстаграм, Youtube и сви други видови и начини популаризације садржаја Центра.**

5.1.3. Промотивне активности

Период јануар-фебруар 2017. медијски је био окренут садржајима као што су клизалиште и зимска рекреација ученика основних и средњих школа Звездаре, Београда, па и шире. Пролећне акције биле су усмерене на припрему за летње садржаје. Летњи период је обухватио велики број спортских и културно-забавних садржаја, бесплатних програма за децу основних и средњих школа и бесплатне пропуснице за пензионере, бесплатни позоришни дани којима је представљен богат програм у амфитеатру „Олимпа“.

Спортски програм: Зимски и летњи кампови за децу основношколског и средњешколског узраста, спортско-рекреативни програми намењени свим узрасним категоријама, турнири у кошарци, турнири у одбојци, турнири у одбојци на песку, тениски турнири, камп џудоа, турнири у рукомету, малом фудбалу, ревија спортова, уметничко пливање, групне и појединачне школе пливања, школе рођења, ритмичка гимнастика, карате, џудо, кик бокс, атлетика, школице спорта за најмлађе.

Позоришни програм: представе професионалних позоришта за децу и младе, као и представе за одрасле.

5.1.4. Односи с јавношћу

Односи с медијима одржавали су се путем редовних саопштења о новим догађајима, праћењу свих догађаја који се у Центру организују од стране телевизија и писаних медија и, по потреби, организовањем конференција за штампу.

Протекла 2017. година била је у знаку велике медијске промоције Спортског центра , нарочито у летњем периоду, а такав тренд ће се наставити и у 2018. години.

Наставља се уређивање и популаризација интернет сајта који временом постаје носилац комуникације са јавношћу као и фејсбук страница. Осим познатих могућности да се упознају са Програмом пословања, садржајима Центра, информисају о новостима и протеклим догађајима, да резервишу термине у отвореним и затвореним спортским објектима, корисници ће у 2018. путем интернет анкета моћи да учествују у избору активности које би желели да виде. На нашем сајту постоји и рубрика Јавне набавке где сви заинтересовани могу да се упознају са актуелним јавним набавкама које се спроводе у Центру.

5.2. Остварени план спортско-рекреативних и културно-забавних активности у 2017. години

Полазећи од чињенице да је рекреативни спорт најздравији вид бављења спортом, служба спортског менаџмента Јавног предузећа Спортски центар „Олимп-Звездара“ у сарадњи са ГО Звездара и Градским секретаријатом за спорт, велики значај придаје промоцији рекреативног спорта и здравих стилова живљења. У том смислу креирани су разноврсни програми рекреације са тежњом да се покрије широк спектар потреба корисника различитих категорија: деца и млади, одрасли, старији, мушкарци и жене. Осим спортско-рекреативних програма и манифестација током године одржава се и велики број промотивних, забавних и културних манифестација. Спортски центар „Олимп“ је наставио са организовањем спортских и културних манифестација које су се одржавале и у ранијим годинама, али је своју понуду попунио и низом нових активности:

- **Зимска рекреација ученика основних и средњих школа Олимп 2017** – у сарадњи са Градским секретаријатом за спорт и омладину и ГО Звездара, обухватала је школу клизања, „Зимски камп на Олимпу 2017“ у физкултурној сали и обилазак Астрономске опсерваторије, „Зимски камп на Олимпу 2017“ у трим сали борилачки спортови и на

клизалишту, „Зимски камп на Олимпу 2017“ у трим сали плес, зумба, аеробик и на клизалишту, „Рекреативно клизање за школску децу Олимп 2017“ у периоду од 28.01. до 12. 02. 2017. године. Укупан број корисника програма Зимског кампа је 1000 основаца и средњошколаца.

- **Инклузивне дечије игре без граница** – одржале су се 04.марта 2017.године, од 12 часова, у СЦ „Олимп-Звездара“ Инклузивне дечије игре без граница у организацији УГ „Млади за Србију“ а уз помоћ Града Београда, општине Звездара, СЦ „Олимп-Звездара“ и студената – волонтера.

- **Осмомартовско такмичење особа са инвалидитетом – Међународни дан жена** - у сарадњи са Удружењем за спорт и рекреацију особа са инвалидитетом Звездаре, Савезом за спорт и рекреацију ОСИ Београда, Градском општином Звездара. Програм је обухватао такмичење ОСИ у боћању, стоном тенису, бацању плочица, обарању кугли везаном лоптом. Такмичење је одржано 8. марта 2017. године у спортској сали СЦ „Олимп – Звездара“. Укупан број учесника -120 ОСИ као и присутних који су се прикључили такмичењу.

- **Дечији фестивал – Дан креативности 2017** - Потпуно бесплатан фестивал одржан 28. маја у Спортском центру „Олимп“. Манифестација је посвећена едукацији деце у области уметности и културе. То је био трећи по реду дечији фестивал „Дар креативности“, одржан у периоду од 10 до 19 часова, а улаз је био бесплатан.

Фестивал је био подељен у четири целине. У отвореном амфитеатру СЦ „Олимп“, у оквиру програмског дела, смењивало се преко 100 извођача, међу којима су дечја позоришта, школе глуме, плеса, певања, балета, културно-уметничка друштва, школе језика и многи други.

Изложбени део био је посвећен најбољим радовима са прошлогодишњег Фестивала.

Фестивал је настао 2015. године као продужетак пројекта „Дар креативности, мала школа уметности“, који је Асоцијација за афирмацију културе (АСК) спровела у сарадњи са Центром за интеграцију младих (ЦИМ), а који је обухватао тромесечни рад са децом из Свратишта на Звездари кроз активности сликања, цртања и моделовања.

- **Отварање купалишне сезоне 16. јуна на базенима СЦ „Олимп – Звездара“ 2017.** - Улаз је за све посетиоце тог дана био бесплатан. Укупан број посетилаца био је преко 1000.

- **Летња рекреација ученика основних и средњих школа „Олимп 2017“** – у сарадњи са Градским секретаријатом за спорт и омладину града Београда и ГО Звездара. Програм је обухватио хидробик, пилатес са пливањем, школу пливања, појединачну и групну школу роњења, „Летњи камп у трим сали“, „Летњи камп у амфитеатру“, „Летњи камп у великој сали“, корекцију технике пливања. Бесплатна среда, тј. улазак на базен за ученике основних и средњих школа сваке среде. Трајање програма летње рекреације од 17. јуна до 31. августа 2017. године. Укупан број учесника - 4000 ученика основних и средњих школа са Звездаре и других градских општина.

- **Игре без границе за особе са инвалидитетом** – у сарадњи са Удружењем за спорт и рекреацију особа са инвалидитетом Звездаре, Савезом за спорт и рекреацију ОСИ Београда, Градском општином Звездара. Програм је обухватао такмичење особа са инвалидитетом у обарању кугли везаном лоптом и такмичење у пливању. Укупан број учесника - 350 особа са инвалидитетом.

- **Летњи позоришни дани на „Олимпу“, дечији фестивал** - „Летњи позоришни дани на Олимпу“, под покровитељством и у организацији Градске општине Звездара и Спортског центра „Олимп-Звездара“, почели су у понедељак, 28.08.2017.год. и трајали су до 01 септембра. Свих седам представа било је изведено у амфитеатру Спортског центра „Олимп-Звездара“. Манифестацију која се на Звездари реализује већ десет година, званично је отворио Милош Игњатовић, председник ГО Звездара. Прва на репертоару је била представа: „Лепотица и Звер“ у извођењу позоришта "Пан театра", а сваке вечери глумци су деци и родитељима пожелели добродошлицу и подсетили их на нека правила позоришног бонтона. Као организатор и покровитељ Градска општина Звездара на овај начин већ традиционално подстиче развој позоришне културе код најмлађих.

- **Добровољно давање крви** - организовано више пута током године у сарадњи са Институтом за трансфузију крви Србије и Црвеним крстом Звездаре.

- **Првенство града Београда у боћању за ОСИ** – 24. октобра 2017. године у организацији Спортског савеза особа са инвалидитетом града Београда, Друштва за спорт особа са инвалидитетом Звездара и Спортског центра „Олимп-Звездара“ одржало се у великој сали ЈПСЦ „Олимп-Звездара“ првенство града у боћању за ОСИ. Манифестацији су присуствовали званичници из ГО Звездара, из Секретаријата за спорт и из Канцеларије за младе града Београда.

- **Током године одржавана** су и општинска такмичења у кошарци, малом фудбалу и атлетици за основне и средње школе са територије општине Звездара.

5.3. Спортско-рекреативни програми за све узрасне категорије који су се спроводили у организацији Спортског центра током 2017. године су:

- **Јога** - Јога тренинг је намењен свим узрастима јер обухвата вежбе истезања, релаксације и дисања које су важне младима, радно активним људима под свакодневним стресом, али и старијима код којих побољшавају опште стање организма. Тренинзи су се одржавали два пута недељно.

- **Таи чи** – тренинзи су се одржавали током целе године. Намењени су пензионерима, а акценат се у овим вежбама ставља на повезивање леве и десне стране тела као и прецизно извођење покрета уз правилно дисање. Полако и тачно извођење покрета покреће микроциркулацију у мозгу, што је веома битно у старијој доби. Тренинзи су се одржавати два пута недељно.

- **Школа кошарке** - Намењена је деци узраста од првог до осмог разреда основне школе, обухватала учење основних кошаркашких елемената као што су: вођење лопте-дриблинг, држање, хватање лопте, додавање лопте, шутирање, учење кретање играча без лопте, основни одбрамбени став и одбрамбени став у кретању. Тренинзи су се одржавали три пута недељно.

- **Школа рукомета** - У школи рукомета учили смо основне техничке елементе као што су: одбрамбени став, шутирање лопте, додавање лопте. Организовали смо утакмице са вршњацима како би развили такмичарски дух. Тренинзи су се одржавали три пута недељно.

- **Школа одбојке** - У школи одбојке учили смо основне техничке елементе као што су: одбрамбени став, пријем лопте, сервис. Организовали смо утакмице са вршњацима како би развили такмичарски дух. Тренинзи су се одржавали три пута недељно.
- **Школа теквонда** - У школи теквонда смо учили професионалан приступ спортиста као и спортску борбу с пуним контактом, извођење атрактивних техника и форми, разбијање чврстих предмета, самоодбрану, све то заједно и рекреативни теквондо. Тренинзи су се одржавали три пута недељно.
- **Школа кик бокса** - Програм рада је заснован на обучавању технике бокса и кик-бокса што подразумева вежбање става, гарда, удараца и одбрану рукама и ногама, елементе договореног и слободног спаринга. Програм прати и развијање опште и специфичне физичке припреме спортиста, где напредни вежбачи вежбају такмичарски програм а почетници уживају у квалитетном тренингу основне обуке. Тренинзи су се одржавали три пута недељно.
- **Спортска рекреација и фитнес за жене** - Спортска рекреација за жене је произашла из аеробика средњег интензитета. Оптерећења су заснована на принципима рекреације и савремене науке спорта. Примењене вежбе су искључиво у функцији здравља целокупног организма. Различите кореографије вежби су примењене за вежбање свих мишићних група што тренинг чини занимљивим, а одликује их значајна потрошња калорија. Тренинзи су се одржавали три пута недељно.
- **Рекреација за жене (вежбе прилагођене старијој узрасној доби)** - Програм је намењен средњој и старијој узрасној доби и обухвата терапеутске вежбе лаганог интензитета. Вежбањем се постиже побољшање кондиције, јачање и еластичност мишића, смањује се ризик за настанак остеопорозе и дегенеративних болести кичменог стуба које су последице неактивности. Тренинзи су се одржавали једанпут недељно, а од октобра је повећан број термина на два због већег интересовања.

Пројекција буџета спортско – рекреативних активности, манифестација (догађаја у Амфитеатру, на Базенима) и спортских пројеката за 2018. годину

У духу генералне оријентације и визије опредељења програмских активности из делокруга рада ЈП СЦ „Олимп-Звездара“, и за 2018. годину смо акценат ставили на подстицање и стварање услова за унапређење спортске рекреације, односно бављење грађана спортом, посебно деце, омладине, жена и особа са инвалидитетом као и свих оних грађана заинтересованих да путем физичке активности и рекреације раде на подизању квалитета сопственог здравља и живота уопште.

Јавно предузеће Спортски центар „Олимп-Звездара“ ће учинити све да створи неопходне предуслове кроз давање ресурса у смислу потребних објеката и стручних кадрова и правилног мониторинга за реализацију широког спектра понуђених програма, а део програма ће делимично суфинансирати из својих средстава.

Са друге стране, са великом надом очекујемо да ће Градска општина Звездара максимално финансијски подржати ову пројекцију и акциони план за 2018. годину и дати свој, веома значајан допринос, како бисмо и овог пута заједничким снагама, успели да реализујемо све доле набројане програме, пројекте, манифестације, примарне за опште јавно здравље деце и грађана општине Звездара.

1. Планиране спортско-рекреативне активности Олимп 2018

- **Зимска рекреација за ученике основних и средњих школа од 01.02. до 28.02.2018 године.** Организоваћемо: Камп у физкултурној сали (атлетика, кошарка, одбојка, рукомет, мали фудбал и обилазак Астрономске опсерваторије) који ће похађати око 500 деце, Камп у трим сали (борилачки спортови: кик бокс, џудо, карате и клизалиште) који ће похађати око 300 деце, Камп у трим сали који обухвата (плес, зумбу, аеробик и клизалиште) који ће похађати 300 деце. Камп подразумева целодневни боравак деце у ЈП СЦ „Олимп“ уз ужину и ручак, камп се одржава сваког радног дана током зимског распуста. Поред кампова зимска рекреација подразумева: школу хокеја и школу клизања за које очекујемо присуство око 400 деце, рекреативно клизање за школску децу са присуством око 1000 деце.
- **Бесплатан улазак ученика основних и средњих школа на клизалиште 2018** – радним данима од 10 до 16 часова ђаци би бесплатно улазили на клизалиште и могли бесплатно да клизају.
- **Зимске игарије и Сретењска ревија на леду 2018** – Програм ће обухватити представљање школа у уметничком клизању, брзом клизању као и такмичење младих у ове две категорије. Планирано за 15. и 16 .фебруар 2018. године. Укупан број учесника - 160 чланова клубова и пријављених такмичара за поменуте две категорије.
- **Летња рекреација за ученике основних и средњих школа Олимп 2018**– Програм ће обухватити:
 - Летњи камп у трим сали (борилачки спортови као што су џудо, карате, кик бокс и одлазак на базен - рекреативно пливање),
 - Летњи камп у амфитеатру (плес, зумба, аеробик, фитнес и пилатес и одлазак на базен - рекреативно пливање),
 - Летњи камп у физкултурној сали (атлетика, одбојка, кошарка, рукомет, мали фудбал и одлазак на базен - рекреативно пливање),
 - Корекција технике пливања,
 - Школа пливања (појединачна и групна),
 - Школа ватерпола,
 - Школа роњења,
 - Хидробик за девојке и жене,
 - Пилатес у води за девојке и жене,
 - Одбојка на песку.

Трајање програма летње рекреације: од 18. јуна до 31.августа 2018.године. Планирани број учесника – преко 3000 ученика основних и средњих школа са Звездаре и других градских општина.

Спортско- рекреативни програми у ЈП СЦ Олимп у 2018 години су:

- **Јога** - Јога тренинг намењен је свим узрастима јер обухвата вежбе истезања, релаксације и дисања које су важне младима, радно активним људима под свакодневним стресом, али и старијима код којих побољшавају опште стање организма. Јога се одржава током целе године, тренинзи ће се одржавати три пута недељно.
- **Таи чи** – Намењен пензионерима а акценат у овим вежбама ставља на повезивање леве и десне стране тела као и прецизно извођење покрета уз правилно дисање. Полако и тачно извођење покрета покреће микроциркулацију у мозгу, што је веома битно у старијој доби. Таи-чи се одржава током целе године, а тренинзи ће се одржавати два пута недељно.
- **Школа кошарке** – Намењена је деци узраста од првог до осмог разреда основне школе, обухвата учење основних кошаркашких елемената као што су: *вођење лопте-дриблинг, држање, хватање лопте, додавање лопте, шутирање*. Такође учење кретање играча без лопте, основни одбрамбени став и одбрамбени став у кретању. Овај програм траје током целе године а тренинзи ће се одржавати четири пута недељно.
- **Школа одбојке** – Намењена је деци узраста од првог до осмог разреда основне школе, обухвата учење основних одбојкашких елемената као што су: сервис (основни и смеч), пријем лопте и додавање лопте. Такође учење кретање играча без лопте, основни одбрамбени став и одбрамбени став у кретању. Планирамо да оформимо још једну групу уколико се буде повећавало интересовање деце. Овај програм траје током целе године а тренинзи ће се одржавати три пута недељно.
- **Школа рукомета** – У школи рукомета учићемо основне техничке елементе као што су одбрамбени став, шутирање лопте, додавање лопте. Организоваћемо утакмице са вршњацима како би развили такмичарски дух. Овај програм траје током целе године а тренинзи ће се одржавати четири пута недељно.
- **Школица спорта за децу**- У питању су тренинзи умереног интензитета на којима ће се развијати координација и аеробна издржљивост пре свега. Овај програм траје током целе године а тренинзи ће се одржавати три пута недељно.
- **Школа кик бокса** – Програм рада је заснован на обучавању технике бокса и кик-бокса што подразумева вежбање става, гарда, удараца и одбрана рукама и ногама, елемената договореног и слободног спаринга. Програм прати и развијање опште и специфичне физичке припреме спортиста, где напредни вежбачи вежбају такмичарски програм а почетници уживају у квалитетном тренингу основне обуке. Овај програм траје током целе године а тренинзи ће се одржавати три пута недељно.
- **Спортска рекреација и фитнес за жене** – Спортска рекреација за жене је произашла из аеробика средњег интензитета. Оптерећења су заснована на принципима рекреације и савремене науке спорта. Примењене вежбе су искључиво у функцији здравља целокупног организма. Различите кореографије вежби су примењене за вежбање свих мишићних група што тренинг чини занимљивим а одликује их значајна потрошња калорија. Овај програм траје током целе године а тренинзи ће се одржавати три пута недељно .
- **Рекреација за жене (вежбе прилагођене старијој узрасној доби)** – Програм је намењен средњој и старијој узрасној доби и обухвата терапеутске вежбе лаганог интензитета. Вежбањем се постиже побољшање кондиције, јачање и еластичност мишића , смањује се ризик за настанак остеопорозе и дегенеративних болести кичменог стуба које су последице неактивности. Овај програм траје током целе године а тренинзи ће се одржавати два пута недељно.

2. Планиране манифестације и догађаји у амфитеатру, на базенима и спољним теренима Олимп 2018

- **Осмомартовско такмичење особа са инвалидитетом** – у сарадњи са Удружењем за спорт и рекреацију особа са инвалидитетом Звездаре, Савеза за спорт и рекреацију ОСИ Београда, Градском општином Звездара. Програм обухвата такмичење ОСИ у боћању, стоном тенису, бацању плочица, обарању кугли везаном лоптом. Такмичење ће се одржати 8. марта 2018. године у спортској сали СЦ „Олимп – Звездара“. Планирани број учесника 120 ОСИ.
- **Ускршње осликавање јаја на Олимпу 2018. са особама са инвалидитетом ОСИ** – у сарадњи са Спортским савезом особа са инвалидитетом Београда и Друштвом за спорт Звездара. Манифестација би обухватала забавни програм за децу предшколског и школског узраста, инклузија, осликавање ускршњих јаја. Планирано за 8. април 2018. године.
- **Отварање купалишне сезоне на базенима ЈП СЦ „Олимп – Звездара“ 2018.** – Манифестација треба да обухвати и промовише све оно што Олимп пружа и нуди од својих услуга и програма: турнир у кошарци, малом фудбалу, атлетици, одбојци, рукомету, цудоу, синхроним пливању, пливању, роњењу као и показне вежбе Црвеног крста Звездаре, Доброволног ватрогасног друштва Звездаре. Манифестација је планирана за 18. јун 2018. године. Планирани број учесника 2000 чланова удружења, спортских клубова и школа, чланова бендова, чланова Црвеног крста, Завода за трансфузију крви и ученика основних и средњих школа са Звездаре и предшколских установа. Укупан број посетилаца више од 2000.
- **Београдско лето културе на „Олимпу 2018“** – позоришне представе за децу и одрасле, предавања, промоције књига и концерти у амфитеатру СЦ „Олимп – Звездара“. Од 1. јула до 31. августа 2018. године. Планирани број учесника 300 чланова позоришта, организатора. Планирани број посетилаца 3000.
- **Игре без границе за особе са инвалидитетом на базену** – у сарадњи са Удружењем за спорт и рекреацију особа са инвалидитетом Звездаре, Савез за спорт и рекреацију ОСИ Београда, Градском општином Звездара. Програм ће обухватити такмичење ОСИ у боћању, стоном тенису, бацању плочица, обарању кугли везаном лоптом и такмичењу

у пливању. Одржаће се 01. септембра 2018. године на базенима Спортског центра Олимп. Планирани број учесника 250 ОСИ.

- **Летњи позоришни дани на Олимпу 2018**- Летњи позоришни дани на „Олимпу“, под покровитељством и у организацији Градске општине Звездара и Спортског центра „Олимп-Звездара“ планирано је да почну 15.09.2018.г. у амфитеатру Спортског центра „Олимп-Звездара“.

- **Традиционално београдско такмичење у боћању за особе са инвалидитетом Олимп 2018** – у сарадњи са Градском општином Звездара, Друштвом за спорт и рекреацију инвалида Звездара и Спортским савезом особа са инвалидитетом Београда организовано традиционално такмичење у боћању 28.10.2018. године у великој сали Спортског центра Олимп-Звездара са почетком у 10 часова. Планирани број посетилаца 100.

Планирани Пројекти Олимп 2018

- **Пројекат – Спорт за све Олимп 2018** – Пројекат је планиран да почне од 01.01.2018. и траје до 31.12.2018. године. Циљеви пројекта су: анимирање и активирање што већег броја грађана, деце, омладине, и старије популације са територије ГО Звездара и суседних општина града Београда за бављење рекреативним спортом у циљу општег побољшања здравља становништва.

Циљне групе: предшколска деца, основно школска, средњошколска и студентска омладина, запослени и радно активни грађани и популација пензионера. Крајњи корисници су сви горе наведени. Резултати: побољшање општег стања здравља становништва ГО Звездаре.

Основне активности су:

1. Школа атлетике за основце Олимп 2018,
2. Школица кошарке за предшколце Олимп 2018,
3. Школица рукомета за предшколце Олимп 2018,
4. Школица одбојке за предшколце Олимп 2018,
5. Школица клизања за предшколце Олимп 2018,
6. Школица пливања за предшколце Олимп 2018,
7. Сналажљиви у природи Олимп 2018,
8. Нордијско ходање за пензионере Олимп 2018,
9. Рекреација за пензионере Олимп 2018,
10. Програм за особе са инвалидитетом - рекреативно пливање Олимп 2018 у сарадњи са Спортским савезом особа са инвалидитетом Београда и друштвом за спорт и рекреацију Звездара.

6. ФИНАНСИЈСКА ПРОЈЕКЦИЈА

(ПЛАН ЗА 2018. ГОД. СА ОЧЕКИВАНИМ ОСТВАРЕЊЕМ ФИНАНСИЈСКОГ ПЛАНА ЗА 2017. ГОД.)

6.1. ПРИХОДИ

АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2017. ГОДИНИ

Пословање Спортског центра је у 2017. години обележила успешна сезона рада базена, са приходима који у оквиру продаје карата и пропусница остварују најзначајнији део укупних очекиваних прихода Предузећа.

Спортска дворана – велика сала има мањи очекивани приход у односу на план због тога што се Грађевинска школа преселила у другу зграду и више нема наставу физичког васпитања на „Олимпу“.

Неки од садржаја Центра нису остварили планиране вредности, али је приход од кампова, школа спорта и таи чија у оквиру плана.

Приход од закупа тениских терена и пословног простора је мањи од планираног због тога што је закупцима умањена кирија на име улагања у пословни простор, на основу одлуке Надзорног одбора. Наведена улагања ће према уговору остати власништво „Олимпа“ по изласку закупца из пословног простора. Закуп фрижидера за сладолед је у оквиру планираног износа.

Клизалиште је почело са радом половином јануара и приходовало је мање од планиране вредности, али је значајно да је у оквиру зимског распуста клизалиште коришћено за бесплатно клизање ђака, организацију кампова и школе клизања.

Градски секретаријат за спорт и Градска општина Звездара су подржали програме рекреације у време зимског и летњег распуста и бесплатан улазак ђака на клизалиште и пливалиште у износу који је нешто већи од планираног.

Приход од државних давања се везује за очекивану вредност амортизације базена у 2017. години у складу са Међународним рачуноводственим стандардом 20.

Приходи од префактурисања закупцима за потрошњу телефонских импулса, трошкова изношења смећа, електричне енергије, воде и грејања су трошкови које направе закупци и они су у оквиру планираних вредности.

Приход од рекламе је превазишао план , због постављања рекламног банера „Дунав осигурања“ на горњој капији Спортског центра.

Приход од камата је мањи од планираног, због тога што закупци на време измирују своје обавезе, па није било потребно да им обрачунамо затезну камату.

Остали приходи садрже приход од наплаћених бесповратних депозита по огласима за издавање пословног простора, а приход од наплаћене штете је накнада за поправку у котларници, коју смо наплатили од „Дунав осигурања“.

Од оснивача, Градске општине Звездара смо добили средства у висини од 6.000.000,00 динара за организацију спортских програма, који су били веома садржајни током целе 2017. године, а за побољшање инфраструктуре оснивач је пренео „Олимпу“ 10.000.000,00 динара и на тај начин допринео квалитетнијој понуди на базену, отвореним и затвореним теренима.

Очекујемо да ће остварени приходи до краја 2017.године и у 2018. години бити већи од трошкова пословања, што треба да нам донесе позитиван резултат по финансијском извештају за 2017. и 2018. годину. Планирамо да остварену добит искористимо за покривање губитака из претходних година.

ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2018. ГОДИНУ

Наши циљеви и планови су да уз добру организацију покушамо да остваримо нешто бољи резултат на базену него у 2017. години, првенствено кроз ефикаснију продају пропусница и да уз помоћ Општине и Града повећамо понуду спортских садржаја и омасовимо учешће на првом месту деце предшколског и школског узраста, а затим и осталих категорија грађана, као што су запослени, пензионери и други.

У плану је и повећање прихода од закупа пословног простора на основу издавања оних простора и терена који су још увек слободни.

Очекујемо уобичајени број часова редовне наставе физичког васпитања код Фармацеутске школе, уз могућност да се и друге школе које немају салу одреде за наставу физичког васпитања у Спортском центру „Олимп – Звездара“. Због тога смо предвидели повећање прихода од издавања велике дворане и стабилне приходе по основу издавања трим сале.

У плану је да програми рекреације за жене, јога, таи чи и други наши програми наиђу на нешто веће интересовање код корисника у односу на 2017. годину.

У плану је и пораст прихода од клизалишта током зимског распуста у јануару и фебруару месецу, а захваљујући доброј организацији школа спорта, кампова и посети од више хиљада деце, која користе бесплатан улаз на базен и клизалиште у плану је повећање прихода од Градског секретаријата за спорт, добијен за ове намене.

Очекујемо повећање прихода по основу донација у виду помоћи пословних партнера за улагање у спорт и рекреацију.

Инвестиције, планиране у 2017. години су у потпуности реализоване, па очекујемо да Општина и у 2018. години настави са политиком улагања у даље обнављање и инвестиционо одржавање спортске инфраструктуре.

Планирана средства добијена од Оснивача за програмске активности у области спорта на територији ГО Звездара за 2018. годину – Спорт за све „ОЛИМП 2018“ – се односи на рефундацију трошкова као што су: хонорари тренера, комунални трошкови, обезбеђење, хемикалије за третман воде и други трошкови организације и рада планираних спортско рекреативних активности, манифестација и пројеката у 2018. години.

Планирана средства добијена од Оснивача у висини од 15.000.000,00 динара, се односе на инвестиционо одржавање спортских објеката у 2018. години, на првом месту постројења на пливалишту, управне зграде и отворених терена, а планирана средства добијена од Оснивача у висини од 25.000.000,00 динара се односе на додатно инвестиционо одржавање спортске инфраструктуре Предузећа. Средства за инвестиционо и додатно инвестиционо одржавање у укупној вредности од 40.000.000,00 динара Градска општина Звездара ће планирати кроз капитални буџет, за који ће аплицирати према Градској управи града Београда.

6.2. РАСХОДИ

АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2017. ГОДИНИ

Већина предвиђених трошкова у 2017. години се креће у оквиру планираних средстава. Велики број трошкова је повезан са радом базена и њихове вредности су достигле максимално планирана средства због веома успешне сезоне рада базена. То су: средства за хигијену, утрошени материјал, хемикалије за третман воде, материјал за амбуланту, трошкови омладинске задруге, одржавања лифтова, израда карата за базен, услуга чишћења, услуга спасилаца на пливалишту, трошкови анализе базенске воде, спортских манифестација, услуга тренера, физичко техничког обезбеђења, упућивања и несметане фреквенције корисника базена, услуга обезбеђења на улазу и излазу са пливалишта, услуга редарске службе и услуга лекарске службе.

Поводом темељне припреме за сезону грејања и зимску сезону на клизалишту очекујемо да планирани ниво достигну следећи трошкови: ремонт котлова, трошкови мазута, трошкови транспорта опреме за клизалиште, трошкови за клизалиште.

Део сопствених средстава је Центар уложио у радове везане за унапређење инфраструктуре и текуће одржавање, а то су: одржавање средстава рада, трошкови одржавања, одржавање и радови на инсталацијама, занатске услуге и грађевинско – занатски радови, одржавање и поправка водоводне мреже.

Остатак трошкова се односи на текуће пословање и то су трошкови који се устаљено појављују сваке године као на пример: канцеларијски материјал, комунални трошкови, трошкови горива, регистрације и одржавања службеног аутомобила, зараде запослених, превоз за запослене, накнада члановима Надзорног одбора, новогодишњи, осмомартовски поклони и јубиларне награде, трошкови птт услуга, информатичке услуге, трошкови спортских манифестација, остале услуге (услуге дезинфекције и дератизације, израда кључева, замена стакла, солидарна помоћ), услуге одржавања хортикултуре комплекса (кошење траве, заливање, орезивање биљака), заштитна опрема за раднике, коришћење сале за фитнес за ђаке пријављене за зимске и летње кампове, трошкови тренера за школска такмичења, јогу и таи чи, премије осигурања, трошкове стручног усавршавања радника и претплате на стручну литературу.

Трошкови рекламног и пропагандног материјала се највећим делом односе на набавку флајера, плаката, банера, рол апова и другог материјала .

У оквиру трошкова се налазе и обавезна амортизација опреме(повећана је у односу на планирану вредност због новонабављене опреме у последње три године), трошкови привременог умањења зарада од 10%, услуге спровођења јавних набавки и правне помоћи, трошкови обавезне ревизије финансијског извештаја, платног промета, чланарине плаћене Привредној комори Србије, обавезне таксе и накнаде.

Трошкови репрезентације су већ неколико година уназад у оквирима минималне вредности.

Трошкови оглашавања се појављују приликом оглашавања издавања пословног простора и спровођења јавних набавки, отпис потраживања користимо углавном за отпис застарелих потраживања. Трошкови платног промета се односе на банкарске услуге, а накнада штете је везана за плаћање поводом судског спора са породицом Трбојевић.

Средства добијена од оснивача, Градске општине Звездара у висини од 6 милиона динара за програмске активности у области спорта су потрошена за организацију програма рекреације за ђаке у време зимског и летњег распуста, као и годишње спортске програме као што су школе кошарке, рукомета, кик бокса, таи чи и јога.

Средства добијена од Оснивача за улагање у инфраструктуру у висини од 10 милиона динара су уложена у радове као што су: сервисирање опреме на клизалишту, реновирање дна и зидова дечјег базена, санација равног крова код просторија Спортске академије, набавка централина и сонди, базенске технике и материјала, поправка и сређивање фасаде, радови на риголама базена, поправка машинских инсталација и водоинсталатерске мреже у зградама, дренажа спољних терена, обнављање површинског слоја терена за рекреацију, браварски радови, радови на одржавању електронског и енергетског система – електро радови јаке струје. За реализацију наведених активности биле су нам неопходне припремне радње у виду пројеката, предмера и предрачуна и стручног надзора .

Набавка опреме у 2017. години је везана за набавку најсавременије опреме за хемијски третман, дозирање и контролу хемијске исправности базенске воде, новог сервера и компјутера – обновљених након десет година, опремање канцеларијског простора, набавку нових кошева за отворени терен и салу у укупној вредности од **3.505.847,80 динара без ПДВ-а.**

ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2018. ГОДИНУ

У 2018. години очекујемо још једну успешну сезону рада базена са приходима који су за око 10,65 % већи у односу на 2017. годину код продаје пропусница. Из тог разлога смо трошкове који се односе на пливалиште задржали на истом нивоу као у 2017. години, а неке од њих смо незнатно увећали.

Што се тиче осталих трошкова они су пројектовани на бази 2017. године, уз благо повећање код премија осигурања због новонабављене опреме, регистрације и одржавања возила – обзиром да је возило амортизовано и да су из године у годину неопходна све већа улагања, трошкова транспорта, тренера (тренери летњих, зимских кампова и програма рекреације су приказани у једној позицији), претплате на стручну литературу – због повећања цене и трошкова платног промета на рачун планираних провизија према банци Интеса. Новогодишњи пакетићи имају већу вредност због већег броја деце коју очекујемо у 2018. години. Јубиларне награде су повећане због тога што у 2018. години два радника стичу право на добијање јубиларне награде, а у 2017. години је само један радник добио ово признање.

Обједињени су трошкови свих тренера које Центар ангажује у једној позицији (тренери летњих, зимских кампова и програма рекреације) ради добијања повољнијих услова и цене , а трошкови планирања и спровођења јавних набавки и правне услуге су уместо у једној позицији разврстани у две тачке, ради лакшег и прецизнијег праћења.

Због великог броја анализа и извештаја, које шаљемо Оснивачу и Министарствима повећани су планирани трошкови канцеларијског материјала, а трошкове одржавања смо планирали у већем износу због текућих и хитних потреба, које у најкраћем року морају да се санирају.

У плану трошкова за 2018. годину се налазе и трошкови који нису били заступљени у 2017. години.

Од оснивача, Градске општине Звездара очекујемо помоћ у организацији спортских програма у 2018. години за предшколски, школски узраст и пензионере у висини од 6 милиона динара, што смо детаљно образложили у Пројекцији буџета за спортске активности на страни 8. овог Програма.

У делу инвестиционог одржавања инфраструктуре у висини од 15 милиона динара, у плану су радови на базенској техници, отвореним и затвореним теренима, а то су:

- Замена кварцног песка у филтерима, са транспортом, утоваром и манипулативним трошковима
- Израда тартан подлоге на отвореним теренима
- Радови на инвестиционом одржавању електроенергетског система јаке струје у делу мерно – разделних ормара
- Радови на канализационим и водоводним постројењима и мрежи у тоалетима управне зграде
- Машински инсталатерски радови на одржавању машинских постројења базена
- Радови на уградњи столарије
- Фасадерски радови
- Браварски радови на целом комплексу
- Замена бехатон плоча
- Керамичарски радови у ходнику управне зграде
- Услуге израде пројеката и нацрта
- Услуге предмера и предрачуна за грађевинске и грађевинско-занатске радове
- Занатске услуге на одржавању опреме и објеката

- Услуге замене лајнера на базену
- Припремни радови на инвестиционом одржавању подова и подконструкције подова у физкултурној сали са набавком подконструкције и новог паркета од храстовог масива.
- б) У делу радова на додатном инвестиционом одржавању спортске инфраструктуре у висини од 25 милиона динара, у плану су следећи радови:
 - Радови у физкултурној сали
 - Радови на одбојкашком терену
 - Фасадерски радови на згради Спортског центра
 - Хидроизолатерски радови крова на згради Спортског центра
 - Радови на проходној тераси зграде Спортског центра
 - Радови у трим сали
 - Радови у тоалетима, свлачионицама и у сервисном делу
 - Радови у амфитеатру
 - Партерно уређење

7. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

У Јавном предузећу Спортски центар „Олимп-Звездара“ тренутно посао обавља 17 запослених, од чега је директор именовано лице од стране Скупштине ГО Звездара, четрнаест остварује права из радног односа на неодређено време, а два радника су у радном односу на одређено време. Једна колегиница је на породилском одсуству, па је уместо ње примљена друга до повратка породиле са одсуства, а због обимних извештаја које подносимо као јавно предузеће Оснивачу и Министарствима финансија и привреде у рачуноводству је ангажована колегиница преко Студентске задруге.

Максималним и рационалним коришћењем постојећих људских ресурса и капацитета, Спортски центар је Програм рада и пословања у 2017. години, спровео са укупно 17 запослених радника, иако је у плану за 2017. годину било 20 извршилаца.

Претходно устројена боља организација рада и адекватна сезонска расподела радног времена, са одговарајућом прерасподелом послова између извршилаца допринели су да квалитет наших услуга подигнемо на још виши ниво и да капацитети Спортског центра буду максимално искоришћени, да ово место буде још живље и посећеније у свако време и током целе године.

Сви запослени раде пуно радно време и послове обављају у просторијама послодавца тј. Јавном предузећу Спортски центар „Олимп-Звездара“.

Исплата зарада усклађена је са потписаним Појединачним колективним уговором и Програмом пословања и реализује се из два дела (исплатом аконтације за текући месец између 15. и 20. у текућем месецу и исплате по коначном обрачуну до 5. у наредном месецу за претходни месец) .

У току године за време купалишне, летње и клизалишне, зимске сезоне путем јавне набавке ангажујемо и знатан број извршилаца за послове спасилачке, редарске, здравствене и службе обезбеђења, који је неопходан и законом прописан за правилан рад и несметано функционисање отворених базена-пливалишта и клизалишта.

Реконструисани базени са најсавременијим базенским постројењима и новим соларним системима који су постављени на кров Спортског центра, при самој експлоатацији морају да се прате и одржавају током целе године од стране квалификованих и стручних радника.

Исто тако реновиран амфитеатар који се у летњем периоду користи у сврху афирмације културе и уметности, захтева додатно ангажовање стручних и компетентних кадрова на осмишљавању постојећих, изналажењу нових и квалитетнијих културних садржаја.

Ради квалитетног реализовања предложеног програма и ради повећаног обима посла у 2018. години, неопходно је реализовати потребе за радницима предвиђених актом о систематизацији и повећати број извршилаца. **Повећање броја запослених ћемо реализовати уколико добијемо сагласност за ново запошљавање од надлежног Министарства.**

Поред тога неопходно је да постојећи кадрови Спортског центра буду укључени у перманентно стручно усавршавање и оспособљавање као основни предуслов за нормалан рад и функционисање Јавног предузећа Спортски центар „Олимп-Звездара“.

Јавно предузеће Спортски центар „Олимп-Звездара“ планира издвајање и уплату 10% од зараде у 2018. години у складу са Законом о привременом уређивању основица код корисника јавних средстава, који се примењује од новембра 2014. године и још увек је на снази.

8. ИНВЕСТИЦИЈЕ – Планирана и потребна средства за набавку добара, услуга и радова инвестиционог одржавања у оквиру ЈП СЦ „ОЛИМП-ЗВЕЗДАРА“ за 2018. годину

У 2018. години је у плану наставак активности у области инвестиционог одржавања на базену, отвореним теренима и управној згради. Обзиром на то да површина уређеног пословног простора у оквиру управне зграде Јавног предузећа Спортски центар „Олимп-Звездара“ износи 1850 метара квадратних неопходно је да се значајна средства уложе у инвестиционо одржавање како инсталација унутар зграде, тако и у одржавање и ревитализацију фасаде, равних кровова и у остале грађевинске радове.

Од реконструкције отворених базена у оквиру Јавног предузећа Спортски центар „Олимп – Звездара“ која је урађена 2011. године до данас протекло је седам купалишних сезона, за то време новоотворени базени на „Олиму“ су постали култно место за многе генерације које долазе. Такође можемо слободно да кажемо да смо за то време испоштовали високе стандарде у погледу квалитета и исправности воде, нивоа хигијене на самом купалишту као и професионалности свих ангажованих служби на базену. Да би смо испратили тај тренд и на неки начин сачували имиџ који смо изградили, неопходна су улагања како у базенску технику, тако и у плато базена.

Значајно место у оквиру Јавног Предузећа Спортски центар „Олимп-Звездара“ заузимају атлетска стаза, отворени спортски терени и садржаји на отвореном као што су теретане на отвореном, парковски простор, које је потребно додатно инфраструктурно опремити како због све већег броја корисника, тако и због испуњења њихових очекивања. Важно је рећи да наше садржаје користе грађани, како са наше Општине тако и из околних општина. Наши корисници припадају свим генерацијама, од родитеља са малом децом до старијих суграђана који у Центру проводе своје слободно време.

У оквиру инвестиционог одржавања базена, отворених и затворених терена планирани су следећи радови и услуге у 2018. години:

- Замена кварцног песка у филтерима, са транспортом, утоваром и манипулативним трошковима
- Израда тартан подлоге на отвореним теренима
- Радови на инвестиционом одржавању електроенергетског система јаке струје у делу мерно – разделних ормара
- Радови на канализационим и водоводним постројењима и мрежи у тоалетима управне зграде
- Машински инсталатерски радови на одржавању машинских постројења базена
- Радови на уградњи столарије
- Фасадерски радови
- Браварски радови на целом комплексу
- Замена бехатон плоча
- Керамичарски радови у ходнику управне зграде
- Услуге израде пројеката и нацрта
- Услуге предмера и предрачуна за грађевинске и грађевинско-занатске радове
- Занатске услуге на одржавању опреме и објеката
- Услуге замене лајнера на базену
- Припремни радови на инвестиционом одржавању подова и подконструкције подова у фискултурној сали са набавком подконструкције и новог паркета од храстовог масива.

У оквиру радова на додатном инвестиционом одржавању спортске инфраструктуре планирамо:

- **Радови у фискултурној сали** - монтажа паркета у фискултурној сали са завршном обрадом до нивоа потребних за спортске активности ; замена старих дотрајалих рефлектора новим лед рефлекторима и замена електро – галантерије; малтерисање плафона бетонске таванске плоче и израдом скеле за рад, молерско – фарбарски радови (стругање старе боје, припрема подлоге и обрада зидова глетом и кречењем); улазна АЛ врата; ампасовање фасадне столарије и корекција радијатор маски
- **Радови на одбојкашком терену** – припремни радови на позицијама терена и трибина са околним уређењем; полагање подлоге за одбојкашки терен типа Бомаг корд или у тој класи подлоге; санација трибина репаратур малтером и постављање дрвених линијских носача.
- **Фасадерски радови на згради Спортског центра** - монтажа фасадне скеле; израда термо-фасаде акрилним малтером; замена дотрајалих лимених опшивки, олука, солбанака, уводних лимова, капа и сл.
- **Хидроизолатерски радови крова на згради Спортског центра** - замена хидроизолационог материјала новим на битуменској бази; замена дотрајалих лимених опшивки, вентилација, одушака, капа и сл.
- **Радови на проходној тераси зграде Спортског центра** - припремни радови (стругање оштећене хидроизолације са нивелисањем, уклањање оштећене и нестабилне оgrade, чишћење сливних елемената и сл); хидроизолација двослојна на битуменској бази са израдом холкера; полагање газних плоча; браварски радови на делу заштитне оgrade.
- **Радови у трим сали** - припремни радови (уклањање старих оштећених зидних облога); гипсарски радови (облагање инсталација и парапета); молерско-фарбарски радови зидова и плафона.
- **Радови у тоалетима, свлационицама и у сервисном делу** - припремни радови (демонтажа, рушење и сл); зидарски радови-малтерисање; бетонски радови-под и цементна кошуљица; керамичарски радови (под и зид); хидроизолатерски радови; молерско фарбарски радови (зид и плафон); санација постојеће водоводно-канализационе мреже; санитарија (вц-шоље, лавабои, туш и лавабо-батеријеи пр.елементи); ал-врата унутрашња; алуминијум кабине унутар мокрих чворова.
- **Радови у амфитеатру** - браварски радови на делу заштитне оgrade.
- **Партерно уређење** - припремни радови на земљаним, бетонским и браварским позицијама; дрвене, ниско позициониране оgrade; бетонско степениште -санација репаратуром и премазом; браварски рукохвати.

Такође се због повећаног обима посла, нових планираних будућих аплицирања у развој инвестиционих пројеката, те одговорности према иновативним правцима развоја, планира улагање у основна средства и инвентар и то: у набавку

савременије рачунарске опреме и пратећих информатичких алата, набавку канцеларијског мобилијара, као и струјача и друге спортске опреме и реквизита.

Све веће интересовање за лежаљкама и сунцобранима на базену намеће нам набавку нових лежаљки, јастука за лежаљке и сунцобрана, којима ћемо допунити удобност купача на пливалишту. У одређеним данима је неупоредиво веће интересовање за изнајмљивањем у односу на број лежаљки којима Спортски центар располаже.

У плану је постављање светлећих табли, намењених свим корисницима који желе да се на атрактивним локацијама Спортског центра рекламирају, путем оглашавања својих понуда и садржаја. Ради веће безбедности корисника планирамо да у деловима Спортског центра који немају видео надзор поставимо камере и допунимо праћење дешавања на што већој могућој површини.

Све наведене позиције у оквиру инвестиционог одржавања и набавке нове опреме планирамо да остваримо уз помоћ оснивача, Градске општине Звездара и града Београда. Очекујемо да ћемо и део сопствених прихода усмерити ка набавци нове опреме и планирамо да на тај начин квалитет наших услуга према корисницима буде још бољи у 2018. години.

9. ЗАДУЖЕНОСТ

Јавно предузеће Спортски центар „Олимп – Звездара“ у овом тренутку није класично кредитно задужено, али у одређеном временском периоду за одржавање текуће ликвидности и редовног измиривања наших обавеза, када су већа дуговања од потраживања, користимо одобрену позајмицу банке, „**овердрафт кредит**“, у износу до **5.000.000,00** динара. Планирамо да коришћење позајмице сведемо на најмању могућу меру.

На основу Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС”, број 116/14), од новембарског ЈД 2014. године се исти смањује за **10 %**.

У 2017. години нисмо успели да решимо плаћање заосталих **пореза на имовину** за период од 2009.-2017. године, накнаде за коришћење грађевинског земљишта и комуналне таксе за истицање фирме. Та дуговања превазилазе могућности измирења из сопствених редовних средстава.

Центар је преко Савеза спортских центара Србије упутио захтев Министарству финансија да се ослободи плаћања пореза на имовину.

Окончан је судски спор поводом пресуде број: 22359/11 донета дана 28.03.2014.године, којом је усвојен тужбени захтев Трбојевић Иване и других. Иако је на ову пресуду је ЈП СЦ „Олимп-Звездара“, преко Јавног правобранилаштва ГО Звездара благовремено уложило жалбу Апелационом суду у Београду, пресуда је потврђена од стране Апелационог суда.

Решавањем дуговања које се односи на порез на имовину, таксу за грађевинско земљиште и истицање фирме, као и постизањем договора са породицом Трбојевић, Предузеће би постигло финансијску стабилност, па у плаћању наведених обавеза поред нашег оснивача, ГО Звездара очекујемо активну и значајну финансијску помоћ Градске управе у 2018. години.

Јавно предузеће Спортски центар „Олимп – Звездара“ не планира задуживање у 2018. години. Уколико се због несметаног функционисања у току 2018. године појави потреба за задуживањем, Јавно предузеће ће о томе донети Одлуку уз сагласног Градске општине Звездара, као оснивача.

10. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Делатност нашег предузећа је везана за пружање услуга у области спорта и рекреације - делатност спортских објеката. За нормално и несметано обављање делатности, планирају се значајна средства за инвестиционо и текуће одржавање, за услуге, радове и добра.

Јавно предузеће Спортски центар „Олимп – Звездара“ планира да у 2018. години изврши набавку добара која су му неопходна за текуће пословање као што су: набавке неопходног потрошног материјала, материјала за редовно и текуће одржавање спортских објеката и терена, стручне литературе, горива, материјала за одржавање хигијене, канцеларијског материјала и друге.

Јавно предузеће планира да у 2018. години изврши набавку услуга као што су: услуга чишћења, услуга ФТО, услуга спасаца, услуге студентске и омладинске задруге за сезонске, повремене и привремене послове, усавршавање запослених, објављивање огласа, консултантске услуге, правне услуге, одржавање инсталација, осигурање запослених, корисника и имовине, анализа базенске воде, хитне санације-оправке као и услуге ревизије.

У 2018. години планирана су значајна финансијска средства за радове текућег и редовног одржавања у значајном износу и то за редовне поправке и текуће одржавање првенствено спортских објеката и реквизита, постојеће опреме и уређаја као и радног и пословног простора којим управља ово предузеће, из редовног пословања – средстава прихода од услуга и закупа.

Износ потребних средстава ће се прецизно дефинисати Планом јавних набавки. Процењена вредност набавки на које се примењује Закон о јавним набавкама је **74.063.600,00** динара без ПДВ-а.

Јавно предузеће Спортски центар „Олимп – Звездара“ у 2018. години од средстава за посебне намене је предвидело једино средства за репрезентацију у износу од 52.000,00 , средства за спортске манифестације у износу од 1.000.000,00 динара и средства за рекламни и пропагандни материјал у висини од 500.000,00 динара.

Све остале набавке су приказане у табели планираних расхода. Финансирање добара и текућих услуга планирамо да реализујемо у сопственој режији, а саме радове у области инвестиционог одржавања уз помоћ оснивача, ГО Звездара.

У претходним годинама смо сарађивали са јавним предузећима, чији је оснивач град Београд, а и у наредној години планирамо наставак сарадње са свим градским комуналним предузећима. Оваква сарадња нам је изузетно важна, зато што кроз Центар у току године прође велики број грађана и због тога морамо непрекидно да водимо рачуна о изгледу и уређености свих површина.

У Спортском центру „Олимп-Звездара“ се одржава велики број манифестација, па је све више донатора заинтересовано за помагање и учешће у финансирању.

У плану за 2018.годину је и приход од донација. Исти планирамо у висини од **1.500.000,00** динара.

11. ЦЕНЕ

Политика цена услуга, коју спроводи Јавно предузеће Спортски центар „Олимп – Звездара“ је таква да се првенствено управљамо према спортским центрима у окружењу. Свесни смо да су куповна моћ становништва и животни стандард значајно опали у последњих неколико година. У току 2016. године није вршено никакво повећање цена за коришћење базена и клизалишта (напротив увели смо: додатни попуст од 20% за све ђаке, студенте, пензионере и социјално угрожена лица, бесплатне месечне пропуснице за породице са територије општине Звездара које имају четворо и више деце старости до 12 година, поподневну карту за улаз на базен после 16 часова, као и могућност куповине пропусница путем чекова грађана или административне забране на 3 до 6 месечних рата). У 2017. години смо због повећања трошкова пливалишта и усклађивања цене карте са другим базенима у граду повећали цену дневне карте и цену пропусница за 20 %. Сматрамо да је извршена минимална корекција цена, а све остале цене наших услуга смо задржали на истом нивоу.

За разлику од ових услуга, цене закупа пословног простора и терена у оквиру Спортског центра и осталих услуга као и пратећих садржаја, утврђује Надзорни одбор Предузећа, иста је усклађена са важећом Одлуком о утврђивању висине закупнине за пословни простор чији је носилац права коришћења Општина Звездара, и који је донела Скупштина ГО Звездара и ЈП СЦ „Олимп-Звездара“.

Поред саме атрактивне локације и врста делатности којом се купац бави је такође опредељујући фактор код одређивања висине закупа. У усвојеној Категоризацији пословног простора смо се потрудили да цене пословног простора буду уједначене и реалне. Закупнина за издавање пословних просторија и спортских терена одређује се по намени и м², на месечном нивоу, а о висини закупнине одлучује Надзорни одбор Јавног предузећа, уз сагласност оснивача на законом и Статутом прописан начин.

У наредној години планирамо да цене задржимо на истом нивоу као и у 2017. години, због тога што желимо да привучемо што већи број корисника наших услуга и терена.

12. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Највећи проблем који се може јавити у пословању Јавног предузећа су лоши временски услови, који директно и веома значајно утичу на приходе од отворених базена и клизалишта, отворених терена, а индиректно и на друге садржаје у оквиру Спортског центра, што на крају има за резултат негативне ефекте по пословање Центра.

Додатни ризик представља и остваривање планираног прихода од закупа, с обзиром на то да су закупци нашег пословног простора и терена углавном нископрофитне организације и друштва које се баве спортско-рекреативном или образовно-васпитном делатношћу на којима се прво преламају сви ефекти економске кризе и недостатка финансијских средстава код корисника. Успели смо да са закупцима постигнемо уредно измиривање потраживања, а кашњење толеришемо само у оправданим случајевима, о чему обавезно доноси одлуку и упознаје се Надзорни одбор Предузећа.

Руководство Предузећа се, у сарадњи са Оснивачем, залаже за изналажење заинтересованих закупаца и корисника у циљу суфинансирања или остваривања приватно-јавног партнерства за стварање могућности за даље привођење намени неискоришћеног дела пословног простора, постављањем надстрешница или покривањем отворених терена и изналажење додатних финансијских средстава за проширивање и осавремењивање постојећих капацитета Спортског центра. Оваква политика поред значајног финансијског прихода доприноси и обогаћивању садржаја у оквиру Спортског центра.

Из претходно наведеног се може закључити наша спремност и опредељење за унапређење рада и пословања у циљу стављања Предузећа на пут што самосталнијег пословања. Руководство Предузећа планира да у 2018. години настави са сарадњом у оквиру приватно – јавног партнерства, са констатацијом да њихово остварење, функционисање и прибављање прихода на овај начин зависи од већег броја фактора, које је у овом тренутку тешко предвидети (интересовање потенцијалних закупаца за овакав вид улагања, укупна финансијска средства која ће се реално остварити по овом основу, редовна наплата закупнине и други проблеми који се у поступку саме реализације не могу предвидети).

Веома је битно да је у пословање Јавног предузећа Спортски центар „Олимп – Звездара“ укључен Надзорни одбор, који се путем редовних седница и састанака информира о раду Предузећа.

Чланови Надзорног одбора доносе све одлуке битне за рад Предузећа и усвајају извештаје о раду и кварталне извештаје о реализацији Програма пословања у складу са Законом о јавним предузећима.